

***L'impact de l'économie circulaire
et son influence sur l'entreprise***



L'économie circulaire

L'économie circulaire est un système, *économique*, de *production et d'échange*; qui, à tous les stades du cycle de vie des produits (biens et services), vise à augmenter l'efficacité de l'utilisation des ressources et à diminuer l'impact sur l'environnement tout en permettant le bien-être des individus;

L'économie circulaire est une déclinaison opérationnelle du Développement Durable, Il s'adresse tant aux **acteurs publics** en charge du développement durable et territorial, qu'aux **entreprises** en recherche de performance économique, sociale et environnementale qu'à l'échelle de la **société** qui doit réinterroger ses besoins;

Enjeux de l'économie circulaire

L'économie circulaire apporte la réponse aux enjeux du monde de demain :

□ Avantages environnementaux

- Réduction de la consommation des ressources (matières premières, eau, énergies), par la diminution du gaspillage, et la systématisation du recyclage;
- Réduction induite des émissions de gaz à effet de serre (lutte contre le réchauffement climatique)...

□ Avantages socio-économiques

- Réduction et rationalisation des dépenses d'échelle des entreprises (meilleure compétitivité);
- Sécurisation relative des approvisionnements en matières premières;
- Opportunités de développement sur de nouveaux secteurs d'activité (recyclage, innovations techniques...);
- Responsabilisation des entités de production, en harmonie avec celle des citoyens/consommateurs...;

Les 07 Piliers de l'économie circulaire

1. L'approvisionnement durable;(achat responsable: Extraire les matières premières de manière écologique (**expérience encres à eau**);
2. L'écoconception: penser le produit pour minimiser ses impacts environnementaux et déchets; (**ex: sac oxo bio**);
3. L'écologie industrielle et territorial; organisation des acteurs économiques entre eux pour permettre des échanges de flux ;(**audits croisés, ...**);
4. L'économie de la fonctionnalité; privilégier l'usage à la possession;
5. La consommation responsable;(Achat responsable: (MP et PDR);
6. L'allongement de la durée d'usage; (échanges, location de PDR);
7. Le recyclage;(dernier recours, déchets recyclables, ex: déchets transformés en matière plastique:



La déclinaison de l'économie circulaire en 7 piliers repartis le long de la chaîne de valeur pour faciliter l'appropriation du concept par les acteurs intervenant dans le cycle de vie du produit ;

Du concept à la pratique

Economie circulaire = ensemble de pratiques visant à optimiser l'utilisation des matières et Energie;

L'expérience de SASACE

L'impact de l'économie circulaire sur SASACE et l'influence positive résultant de l'application d'un ensemble de bonnes pratiques visant l'optimisation des ressources;

1) Présentation



SASACE est une spa privée créée en **2002**, elle compte 200 employés.

SASACE est spécialisée dans la fabrication des emballages en PP notamment ceux destinés aux poudreux chimiques.

SASACE a produit le premier sac tissé **Oxo-Biodégradable** en Algérie

Nos Evènements Marquants

Création



**Début
Production**



**1- Certification ISO
9001 Qualité**
**2- Lancement du sac
Oxo-Bio**



**Création de la
Norme Entreprise
NA 13613**



2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011



**Installation
de l'usine**

**Marquage
CE**



**Certification
Marque Tedj du
sac à valve**



**SAC TISSE ENDUIT
EN POLYPROPYLENE
CERTIFIE**

**Elaboration
du RTA Oxo
Bio**



Nos Evènements Marquants

Lancement
Officiel du **1^{er}**
Sac Oxo-Bio



Adhésion à la
Démarche **RSO**
ISO 26000



Publication de
06 bonnes
pratiques **RSO**



Révision de la
norme NA
13613 et
Certification
TEDJ du sac à
fond cousu



Amélioration
de la qualité
des produits



2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021

Certification
n **ISO**
14001
Environnement



1 ère entreprise
Nord Africaine
ayant mis en œuvre
la RSO selon **ISO**
26000



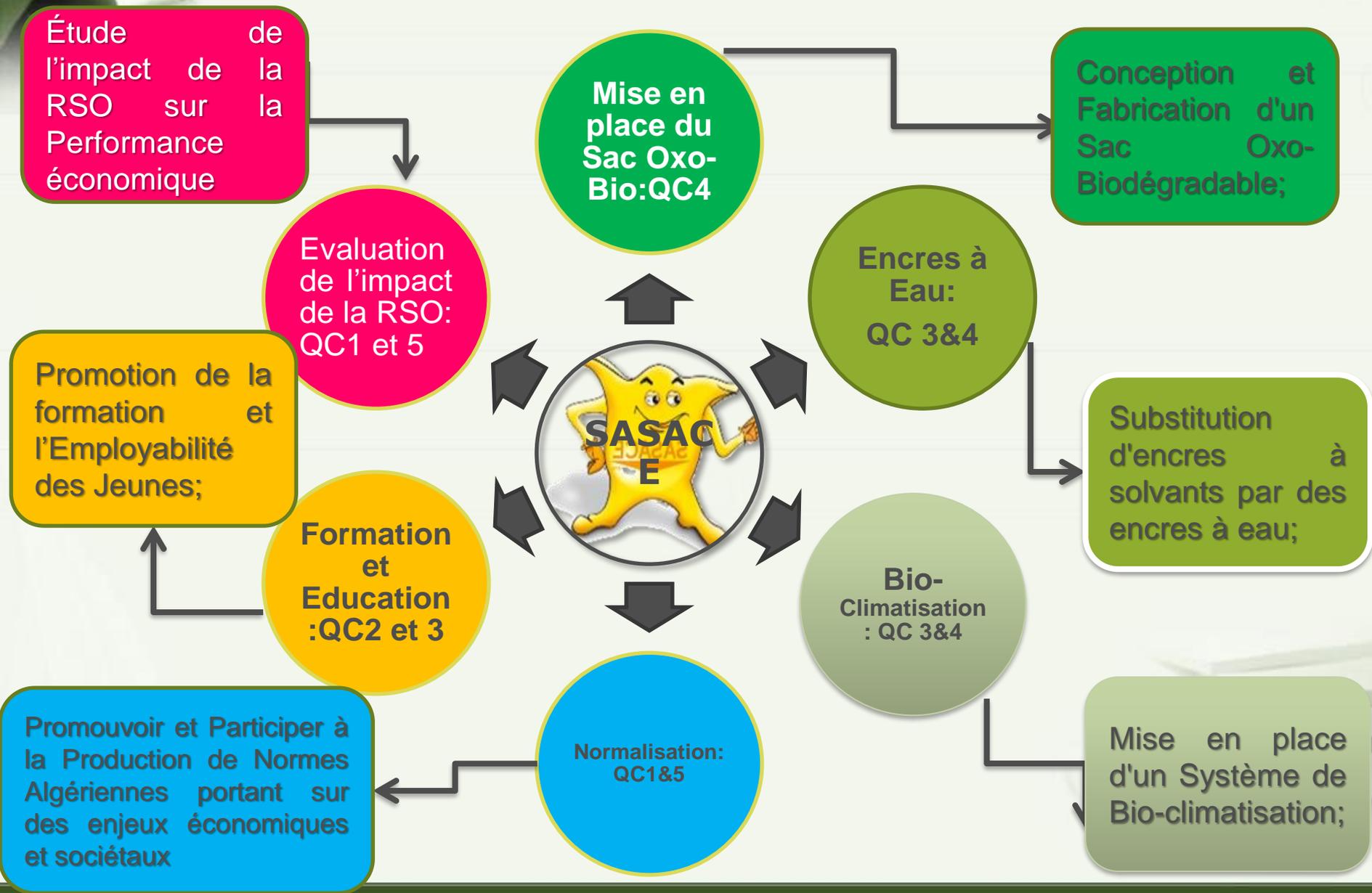
1 ère entreprise
nationale
Certifiée
ISO 50001/2018



1 ère entreprise
nationale Certifiée
Selon ce Système
Intégré
(**ISO**
9001/14001/50001
Version 2015 et 2018)



Nos 06 Bonnes Pratiques Publiées sur la Plate Forme RSE Algerie sur www.rse.algerie



Nos 6 Bonnes Pratiques Publiées

BONNE PRATIQUE www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits

Substitution d'encres à solvants par des encres à eau

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	Algérie
	NOMBRE DE SALAIRES	220
Mots-clés :	Conditions de travail ; santé et sécurité ; développement local ; dialogue avec les parties prenantes ; développement durable	

CONTEXTE ET ENJEUX

Depuis la création de SASACE, les encres à solvants étaient les seuls produits d'impression flexographique disponibles localement. L'utilisation de ces encres représentait un risque pour la santé et la sécurité des travailleurs ainsi que pour l'environnement. De plus, le stockage des encres périmées est dangereux, or il n'existe pas de filière de valorisation de ces produits en Algérie.

De 2008 à 2011, SASACE s'est lancé le défi d'accompagner un de ses fournisseurs locaux dans le développement d'encres à eau imprimables sur une toile en plastique : ce procédé constitue une alternative industrielle crédible et à même de préserver l'environnement et la santé des travailleurs.

Cette démarche, fruit d'une tradition de dialogue avec les parties prenantes, s'est concrétisée par l'implication active de SASACE via :

- l'élaboration des spécifications et des caractéristiques techniques des encres à développer ;
- l'assistance au fournisseur local tout le long du processus de développement et dans les phases de tests et d'ajustements. Le laboratoire de SASACE et leurs experts étaient à cet effet mis à l'entière disposition du fournisseur ;
- la garantie d'achat de toute la production.

A partir de janvier 2012, SASACE abandonne définitivement les encres à solvants pour l'utilisation des encres à eau. Ces encres répondent aux normes environnementales et de sécurité et ne nécessitent aucun ajout d'additifs nocifs.

L'achat de ces encres par SASACE a fortement contribué au développement des activités de ce fournisseur local.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE

La direction industrielle de SASACE a mené une étude technico-économique et environnementale relative à la substitution des encres à solvants par des encres à eau. Cette étude a mis en exergue de nombreux avantages telles que :

- l'amélioration des conditions de travail et la préservation de la santé des travailleurs (réduction des évaporations de produits nocifs) ;
- la réduction des impacts sur l'environnement par la diminution des quantités d'encres consommées (par rapport aux encres à solvants pour la même quantité de sacs imprimés) et la suppression des additifs nocifs.

www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits

Etude de l'impact de la RSE sur la Performance Economique

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	Algérie
	NOMBRE DE SALAIRES	220
Mots-clés :	Projet RS MENA ISO 26000 ; auto-évaluation sociétale ; évaluation par un tiers.	

CONTEXTE ET ENJEUX

Sur la base de ses performances économiques, sociales et environnementales, SASACE a été proposée par l'Institut Algérien des Normations (IANOR), pour participer au projet RS MENA. Le projet visait à promouvoir l'existence de l'entreprise, évaluer l'impact de sa mission en faveur de toute élément d'implémentation d'un système de management. Au terme de cette auto-évaluation, SASACE a dégagé un plan d'action en mettant en évidence la façon dont la démarche sera déployée et les axes de développement de l'entreprise. Elle a notamment entamé cette démarche par la revue de sa stratégie et de sa politique globale en y intégrant les dimensions sociales, comptables ainsi, les axes directionnels, en utilisant un processus de déploiement descendant.

Ces axes directionnels ont été définies en objectifs puis en indicateurs de mesure permettant de quantifier la performance RSE de l'entreprise. Aux axes de deux années de mise en œuvre du système de management RSE, SASACE souhaitait évaluer l'évolution de sa performance sociale mais aussi l'incidence de cette évolution sur sa performance économique et industrielle.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE

Nous avons dans un premier temps, mesuré les performances sociétales (PSE) et financières (PFE), avant et suite à l'intégration de la RSE. Dans un deuxième temps nous avons déterminé leur incidence respective.

En de sur ce constat, nous avons de la performance financière, analysé les mesures comptables ont été prises en considération. Il nous a paru pertinent de mesurer les éléments comptables suivants :

- Rentabilité des capitaux propres R_{CP} (ROCE) $\frac{ROCE_{t+1} - ROCE_t}{ROCE_t}$ (1)
- Rentabilité des actifs nets (ROA) $\frac{ROA_{t+1} - ROA_t}{ROA_t}$ (2)
- Retour sur les ventes (ROV) $\frac{ROV_{t+1} - ROV_t}{ROV_t}$ (3)

Afin d'apprécier l'évolution des performances sociétales de l'entreprise, ces dernières ont été évaluées à deux moments :

- la première évaluation a eu lieu dès l'adhésion de SASACE au projet RS MENA (Décembre 2012) par le biais de l'auto-évaluation (évaluation interne, comité de pilotage + Expert National) ;
- la seconde constatant en une évaluation par un tiers qui a été réalisée en Septembre 2014 (Experts Nationaux en RSE) ;

www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits

SASACE s'engage pour l'alphabétisation et la formation

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	Algérie
	NOMBRE DE SALAIRES	220
Mots-clés :	Valorisation de l'expérience, management participatif, formation, alphabétisation	

CONTEXTE ET ENJEUX

La stratégie de SASACE, ses politiques et objectifs nécessitent inéluctablement des ressources pour se concrétiser. Le développement des compétences et la promotion du dialogue social, constituent un impératif de management permanent à notre entreprise.

Pour SASACE, les ressources humaines, constituent une préoccupation majeure et permanente des membres de l'équipe managériale et font l'objet d'une attention particulière, dans la mesure, où ce sont elles qui capitalisent l'expérience et le savoir-faire.

Etant une entreprise citoyenne, socialement responsable et engagée auprès des collectivités dans lesquelles elle se développe, après le lancement de son exploitation, SASACE a voulu participer à l'amélioration de l'employabilité des jeunes de la région (universitaires, diplômés, apprentis, stagiaires...) en leur offrant un espace de formation, où ils pourront confronter les pratiques et préparer leur carrière.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE

En vue d'avoir un management participatif, SASACE a investi et continue d'investir dans le développement des compétences de son personnel. Il est mis en œuvre grâce à :

- ✓ Un plan de formation en rapport avec la stratégie de l'entreprise et les priorités de développement. Son efficacité est mesurée périodiquement.
- ✓ La formation individuelle est décidée et menée par le personnel. Cette pratique est encouragée par SASACE qui aménage les horaires de travail des demandeurs pour leur permettre de mener à bien leur projet personnel de formation.
- ✓ L'alphabétisation du personnel : cette pratique, assure la prise en charge et encourage le personnel concerné à s'inscrire dans cette démarche.
- ✓ Des actions de sensibilisation aux normes internationales de comportements

Les expériences de SASACE dans ce sens, sont nombreuses. En effet, SASACE entretient des relations de coopération étroite avec les centres de formation professionnelle, dont elle accueille régulièrement des stagiaires et des apprentis. Les responsables veillent à ce qu'ils bénéficient d'une formation et d'un encadrement de qualité auprès d'équipes pluridisciplinaires.

SASACE participe à de nombreuses initiatives locales, lancées par la tutelle des centres de formation, visant à améliorer les programmes de formation et à renforcer, les équipes pédagogiques en mettant notamment :

BONNE PRATIQUE www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits



Promouvoir et participer à la production de normes algériennes portant sur des enjeux économiques et sociétaux

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	Algérie
	NOMBRE DE SALAIRES	220

Mots-clés : Certification, production de normes, dialogue avec les parties prenantes, valorisation de la production nationale, engagements sociétaux, respect de l'environnement

CONTEXTE ET ENJEUX

Dans un contexte économique mondial soumis à une forte compétitivité et aux exigences accrues de la performance, la normalisation apparaît comme enjeu fondamental pour les acteurs économiques algériens. Il devient nécessaire de renforcer les initiatives visant à :

- ✓ Mieux protéger le consommateur ;
- ✓ Promouvoir la qualité des produits et des services ;
- ✓ Sécuriser les pratiques industrielles ;
- ✓ Lutter contre la concurrence déloyale et la contrefaçon ;
- ✓ Permettre l'émergence d'une économie forte et compétitive ;
- ✓ Assoir les bases d'une économie durable et respectueuse de l'environnement

Conscient du retard accusé dans le domaine de la normalisation en Algérie, SASACE contribue fortement à l'amélioration des pratiques normatives notamment celles qui touchent aux questions environnementales et de protection du consommateur. SASACE a développé un savoir-faire qu'elle partage avec ses parties prenantes.

SASACE manifeste un grand intérêt pour l'enrichissement du patrimoine normatif algérien et fait de la promotion de cette culture, un engagement sociétal majeur.

BONNE PRATIQUE www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits

Mise en place d'un système de bio-climatisation

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	ALGERIE
	NOMBRE DE SALAIRES	220
Mots-clés :	Conditions de travail ; développement durable	

CONTEXTE ET ENJEUX

La santé et la sécurité au travail, sont des préoccupations majeures de SASACE. Dans le but d'améliorer les conditions de travail dans les ateliers de production (où la température atteint 45°C en été) SASACE a mis en place un dispositif de refroidissement de l'air 100% naturel.

Cette initiative s'est avérée être bénéfique à la fois pour les opérateurs, l'environnement et la performance économique de l'entreprise. En effet, la mise en œuvre de cette solution a permis :

- d'améliorer de manière significative le confort de travail dans les ateliers avec une température de 28°C en été (au lieu de 45°C) ;
- de pallier les dysfonctionnements des machines liés aux surchauffes fréquentes qui entraînaient des arrêts de production préjudiciables aux performances ;
- d'offrir une alternative de climatisation sans impact négatif pour l'environnement car 100% naturel.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE

A la suite d'une étude menée par les équipes techniques sur les impacts de cette situation (via les indicateurs de management) et après consultation des représentants des travailleurs, le choix de SASACE s'est porté sur la bio-climatisation – aussi appelée climatisation naturelle ou évaporative – car cette dernière présente des avantages à la fois d'ordre environnemental, sanitaire et économique.

En effet, cette solution fonctionne sans compresseur, ni gaz réfrigérant (sans CFC) selon le principe suivant : le filtre humidifié en fibre de cellulose retient non seulement la chaleur mais aussi les odeurs, microbes et contaminants en suspension et dilège par l'effet de brise un air frais et pur. De ce fait, il a été constaté au niveau de l'atelier un différentiel de température important passant ainsi de températures peu supportables à agréables.

La direction générale a clairement exprimé une solution ayant le plus faible impact environnemental possible. C'est la direction industrielle, en collaboration avec le fournisseur du système, qui a contribué à la conception et la mise en œuvre de la solution. L'équipe technique du fournisseur a aussi été associée pour former le personnel de la maintenance de SASACE à l'entretien du système de refroidissement.

OBJECTIFS ATTEINDUS

L'action entreprise par SASACE a permis de :

BONNE PRATIQUE www.rse-algerie.org



Société Algérienne de Sacs Enduits

Conception et Fabrication d'un Sac Oxo-Biodégradable

SASACE	SECTEUR D'ACTIVITES	Industrie
	CHIFFRE D'AFFAIRES	450 millions DA
	PAYS D'IMPLANTATION	ALGERIE
	NOMBRE DE SALAIRES	220
Mots-clés :	Matrices et profils des déchets plastiques ; sacs oxo-biodégradables ; protection de l'environnement ; développement durable.	

CONTEXTE ET ENJEUX

L'industrie plastique est l'une des plus importantes activités industrielles chimiques en termes de quantités et de diversité d'usage (emballages, accessoires...). Ainsi, après plusieurs décennies d'exploitation intensive, on assiste à une croissance phénoménale des déchets de matières plastiques qui polluent terres et océans. Le séquençage à des milliers de tonnes par an, présentant de multiples risques pour les écosystèmes et la santé humaine.

SASACE, leader en Algérie dans la fabrication de sacs basés en polypropylène destinés aux produits chimiques et agroalimentaires, a pris conscience du danger de la pollution induite par les déchets de matières plastiques. Par conséquent, SASACE a initié une démarche novatrice de recherche et développement en partenariat avec des laboratoires de renommée mondiale. Les travaux ont abouti au développement d'un sac basé en polypropylène oxo-biodégradable dont la propriété industrielle revient à SASACE.

Ce sac respectueux de l'environnement a une durée de vie maîtrisée, n'est ni toxique, ni acoustique et présente les mêmes caractéristiques physico-mécaniques qu'un sac classique pendant sa durée de vie utile.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE

Idee, conception, choix de la technologie et du procédé de fabrication : SASACE a opté pour un produit oxo-biodégradable plutôt qu'un produit hydro-biodégradable (mélange amoniac-polyester). En effet, la fabrication du produit oxo-bio ne nécessite aucun changement dans le processus de fabrication déjà existant. De plus, l'utilisation des additifs oxo-bio, à de faibles concentrations, est à la fois plus propre et plus rentable.

Choix du fabricant et synthèse de la molécule : une équipe de chercheurs de renommée internationale – sur demande de SASACE – a assuré une formulation spécifique de l'agent pro-dégradant répondant à nos particularités utiles, des additifs et du procédé de fabrication existant à SASACE.

Abrication et essais de validation de l'oxo-biodégradabilité : la production a été lancée en juin 2008. Les additifs ont été dans la composition des films plastiques ont été soumis à des tests rigoureux (test de dégradation accélérée, de biodégradabilité et de toxicité) par différents laboratoires européens spécialisés dans le domaine afin de garantir l'absence d'effets nocifs sur l'environnement.

OBJECTIFS ATTEINDUS

- Orienter la production des matières plastiques vers des alternatives moins lourdes de conséquences pour l'environnement et la santé humaine et apporter une contribution à la prise en charge des problèmes liés à la pollution par les déchets de matières plastiques.
- Mettre en place un sac oxo-biodégradable afin de préserver l'environnement.
- Fabrication de la molécule de l'agent pro-dégradant localement, dans le but de la fournir aux fabricants de sacs plastiques et de vulgariser ainsi la culture oxo-bio en Algérie.

Bonne pratique 1:

Passage des encres à solvants vers les encres à eau



L'entreprise s'est lancée le défi de substituer les encres à solvants par des encres à eau respectueuses de la santé et de l'environnement

Réduire les impacts sur l'environnement et réduction des coûts;

Améliorer les conditions de travail en préservant la santé des travailleurs

Résoudre les difficultés liées à la récupération et/ou l'élimination des déchets spéciaux (alcool, diluant,

Contribuer au développement local via l'accompagnement du fournisseur

Bonnes Pratique 2

Conception et Fabrication d'un Sac Oxo-Biodégradable

- ❑ **SASACE A développé le premier sac tissé en polypropylène oxo-biodégradable destiné aux poudreux chimiques.**

Dans le but de :

- ✓ ***Orienter la production des matières plastiques vers des alternatives plus écologiques et moins lourdes de conséquences pour l'environnement ;(éco-conception);***
- ✓ ***Contribuer à la prise en charges des problèmes liés à la pollution des déchets de matière plastique;***
- ✓ ***Produire, localement, la molécule de l'agent pro dégradant, et maîtriser l'analyse cycle de vie,***
- ✓ ***Mener des actions de sensibilisation et de vulgarisation du concept oxo-bio ;***

Bonnes Pratiques 3

Mise en place d'un système de bio-climatisation

- ❑ **En vue d'améliorer les conditions de travail, SASACE a installé volontairement un dispositif de refroidissement de l'air 100 % naturel « la bio-climatisation »**

- ❑ **Pour Améliorer de manière significative:**
 - ✓ **Les conditions de travail et préservation de la santé des travailleurs;**
 - ✓ **La performance de l'outil de production;**
 - ✓ **La consommation énergétique;**

- ❑ **Résultats:**
 - ✓ **Réduction de la température de plus de 25% ;**
 - ✓ **Réduction de 30% des accidents ;**
 - ✓ **Économie de plus de 80% en cout de fonctionnement;**

Bonne pratique 4

Normalisation, un enjeu économique et sociétale

Dans un contexte économique soumis à une forte compétitivité, la normalisation devient un enjeu fondamental, SASACE manifeste un grand intérêt et contribue fortement à l'enrichissement du patrimoine normatif national :

- ◆ Principe de Réduction à la Source : Economie de Matières, Energie, Ressources, ...
- ◆ Normalisation du Secteur d'Activité Sac Tissé en PP;
- ◆ La Valorisation Energétique régit par les standards et Normes internationaux : Recyclabilité, Produire de l'énergie à base de déchets et autres...
- ◆ La Valorisation Biologique : se soucier du cycle de vie de tout produit. SASACE dans ce sens, a eu l'expérience de la mise en place d'un produit innovant *l'Oxo Biodégradable* répondant aux Normes Internationales;
- ◆ Création de références Normatives Nationales relatives à l'emballage en PP ;
- ◆ Contribuer à réguler les importations par les normes élaborées dans le secteur, et promouvoir la production Nationale.
- ◆ L'intégration de l'aspect Normatif au niveau de son organisation (Système Management Intégré Responsable; ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 et démarche ISO 26000); et produits ;

Influence positive de l'économie circulaire sur SASACE (valeur ajoutée des bonnes pratiques)

- ❑ Enrichissement du patrimoine normatif du pays;
- ❑ Permission aux fabricants de l'emballage en PP de pénétrer le marché national et international;
- ❑ Pérennisation de l'activité, dans une optique de développement durable ;
- ❑ Promotion de la production nationale en s'appuyant sur les normes comme barrières régulant le marché Algérien;
- ❑ Solution adéquate relatives aux difficultés liées à la récupération et/ou l'élimination des déchets spéciaux (alcool, diluants, etc.) afin de limiter leurs effets sur l'environnement et la santé des travailleurs ;
- ❑ Apport d'une contribution au développement local *via* l'accompagnement du fournisseur ;
- ❑ Diminution de la consommation énergétique grâce à l'usage d'une technologie moins consommatrice;
- ❑ Elimination des arrêts machines causés par la surchauffe et la récupération de 17% de temps de fonctionnement ;
- ❑ Orientation de la production des matières plastiques vers des alternatives moins lourdes de conséquences pour l'environnement et la santé humaine et apporter une contribution à la prise en charge des problèmes liés à la pollution par les déchets de matières plastiques;



Merci pour Votre Attention



ELABOREE PAR Mme FEKHAR
DIRECTRICE DES SYSTEMES
DEMANAGEMENT & AUDIT INTERNE
khadifekhar@gmail.com



SAC TISSÉ ENDUIT EN POLYPROPYLENE CERTIFIÉ

